



Alexandre Montelpare

Directeur des interventions financières
Ministère de l'Économie et de l'Innovation

Proactivité et vision globale face aux défis

Alexandre Montelpare est diplômé d'un baccalauréat et d'une maîtrise en économie de l'Université de Sherbrooke. C'est à titre d'économiste stagiaire au ministère des Finances qu'il découvre la fonction publique en 2008. Dès la fin de ses études, il obtient un poste de conseiller expert en finances publiques et politiques budgétaires. Il occupera ensuite les fonctions d'adjoint exécutif au sous-ministre associé à l'Économie avant d'intégrer le Ministère de l'Économie et de l'Innovation en 2013. Alexandre est directeur des interventions financières depuis 2016.

Style de leadership

Sous l'autorité du directeur général de la direction générale des interventions stratégiques, Alexandre a pour mandat premier l'analyse des interventions financières destinées à soutenir les entreprises en situation de redressement, de rétention ou de relance. Appréciant la multitude de situations ou de défis qui lui sont offerts à son poste, il est un leader énergique et proactif. Leader mobilisateur, il voit son rôle comme un guide ou un coach pour son équipe afin de les supporter individuellement pour atteindre les objectifs organisationnels. Positif et humain, Alexandre sait comment impliquer et valoriser la contribution de chacun. À cela s'ajoute sa vision globale de l'économie, du gouvernement, du ministère et de sa direction ce qui lui permet d'encadrer la contribution individuelle de chaque membre de l'équipe dans une vision plus large.

Qualités inspirantes chez un leader : l'équilibre et le tact entre les impératifs de performance et le respect de l'humain.

Philosophie de travail : Un dossier à la fois et plaisir au travail!

Votre équipe : Une équipe compétente, engagée, pragmatique et proactive.

Meilleur conseil professionnel reçu : « Être indulgent envers les autres et soi-même ».

Projet de société inspirant : Tout ce qui freine l'accélération des changements climatiques.

Pourquoi la fonction publique ?

Pour Alexandre, tout est une question de bien servir les intérêts des contribuables québécois et des dirigeants politiques au meilleur de ses compétences.

C'est pourquoi il est particulièrement fier et motivé de pouvoir contribuer à relever les nombreux défis et enjeux gouvernementaux, politiques et sociaux qu'offre la fonction publique québécoise.

Souhaitant sans cesse s'améliorer, il a à cœur d'être reconnu comme un gestionnaire leader humain, efficace, stratégique et avec un excellent sens politique.

« En tant que gestionnaires publics, il faut amener la fonction publique à s'adapter rapidement aux réalités changeantes, et interdépendantes de notre planète : les conflits commerciaux, le numérique, les médias sociaux, les changements climatiques, etc. »

Une action posée reflétant un esprit de leadership

Après deux ans et demi d'expérience à son poste, Alexandre a su démontrer sa vision stratégique. Il a ainsi formulé de grands principes et approches qui font désormais consensus au sein des équipes du ministère et d'Investissement Québec. Celles-ci permettent de gérer de façon plus cohérente les dossiers d'interventions financières liées au redressement d'entreprises en difficultés.

Son esprit stratégique lui a permis d'identifier les enjeux qui peuvent affecter quelque 40 personnes au sein de ces équipes. Les principes et approches formulés ont donc un impact direct sur les négociations avec les autres partenaires financiers afin d'exposer les fonds publics avec une meilleure gestion du risque.

Grâce à son sens politique et à sa transparence, il a amélioré la cohérence des approches et la façon de traiter les dossiers avec les partenaires financiers, notamment les banques et les actionnaires.